

Jaarverslag en jaarrekening 2015

Stichting Arnhemse Bedrijventerreinen

Vastgesteld 26 februari 2015

Inhoud

Inleiding en samenvatting	4
1. De organisatie	6
1.1. Algemeen Bestuur en Dagelijks Bestuur	6
1.2. Uitvoeringsorganisatie/stichtingsbureau	6
1.3. Bedrijventerrein Contactgroepen	6
2. Inhoudelijke activiteiten op de bedrijventerreinen	7
2.1. Het Broek	7
2.2. Westervoortsedijk	9
2.3. IJsseloord I	10
2.4. Bakenhof	11
2.5. De Overmaat/Rijkerswoerd	12
3. Koepelactiviteiten	15
3.1. Intermediaire rol	15
3.2. Interne en externe communicatie	15
3.3. Bedrijfsbezoeken	15
3.4. Beheer informatiesysteem	15
3.5. Collectieve surveillance	16
3.6. Collectieve energie-inkoop en -besparing	16
3.7. Samen op StAB voor een schoon bedrijventerrein	16
3.8. Eindejaarbijeenkomst	16
3.9. Beheer en onderhoud borden collectieve surveillance en bewegwijzering	16
4. Koepelactiviteiten als impuls voor het ondernemersklimaat in Arnhem	17
4.1. Vastgoed en vestigingsklimaat	17
4.2. Citymarketing en lokaal ondernemen	18
4.3. Scholing en werkgelegenheid	18

Bijlagen

- Organisatieschema StAB per 31 december 2015
- Schematisch overzicht jaarplan 2015
- Jaarrekening 2015 en vermogensoverzicht

Inleiding en samenvatting

De Stichting Arnhemse Bedrijventerreinen legt jaarlijks verantwoording af over de in het voorgaande jaar uitgevoerde activiteiten in de vorm van een jaarverslag. In voorliggend jaarverslag zijn de uitgevoerde activiteiten 2015 opgenomen.

Nieuwe beleidsperiode

In april 2014 is door het Algemeen Bestuur het beleidsplan voor de nieuwe beleidsperiode 2015-2018 vastgesteld. Het Beleidsplan kreeg de titel mee 'de open Arnhemse bedrijventerreinen: nu en morgen'. De focus in het beleidsplan is:

- de continuïteit van de basisactiviteiten, die betrekking hebben op de kwaliteit van het fysieke openbare en private gebied van de bedrijventerreinen en de kwaliteit van ondernemen op de bedrijventerreinen;
- de verantwoordelijkheid voor het overstijgend belang van de bedrijventerreinen, wat betrekking heeft op bredere maatschappelijke thema's, die het ondernemersklimaat in Arnhem raken.

De activiteiten in het jaarplan 2015 bestonden voor een belangrijk deel uit voortzetting van de in voorgaande jaren in gang gezette activiteiten door de Bedrijventerrein Contactgroepen specifiek voor de bedrijventerreinen en door het bestuur voor bedrijventerrein overstijgende thema's. Nieuw in 2015 waren activiteiten die kansen bieden voor duurzame ontwikkeling van de bedrijventerreinen en bijdragen aan economische impulsen voor Arnhem.

De voortdurende onzekerheid over de basisfinanciering van de stichting na 2015 en daarmee gepaard gaande interne discussie over het voortbestaan, heeft ertoe geleid dat halverwege het jaar is besloten om activiteiten op een laag pitje te zetten of voortijdig te beëindigen.

Een schematische uitwerking van het jaarplan 2015 is als bijlage bijgevoegd. In het overzicht zijn de activiteiten en resultaten over 2015 in samenvattende vorm verwerkt. In de hierna volgende hoofdstukken wordt uitgebreider ingegaan op de activiteiten en resultaten 2015.

Financiën

Beknopte toelichting inkomsten

De toekenning uit het Ondernemersfonds voor de basistaken van de stichting bedroeg voor 2015 € 110.000,- exclusief BTW. Uit een donatieverzoek aan alle bedrijven en eigenaren op de open bedrijventerreinen is een totale bijdrage van € 8.080,- ontvangen. Die donaties zijn gereserveerd voor activiteiten in 2016 die in het beleidsplan zijn benoemd als 'ambitieactiviteiten' (zie jaarplan 2016). Naast de financiering voor de basistaken, ontving StAB van het Ondernemersfonds eenmalig een bedrag van € 32.000,-.

Beknopte toelichting uitgaven

Uit de bijlage 'jaarrekening 2015' blijkt dat op sommige posten sprake is van een overschrijding. Een deel van de hier vrijvallende middelen zijn op basis van bestuursbesluiten ingezet ter dekking van overschrijding op andere posten of voor financiering van niet voorziene activiteiten. Daarnaast is voor een aantal activiteiten sprake van een doorloop naar 2016. De daarbij behorende financiële

middelen zijn voor 2016 gereserveerd. Hiervoor wordt verwezen naar het 'overzicht vermogen inkomsten en uitgaven', dat onderdeel uitmaakt van de bijlage 'jaarrekening 2015'.

Als gevolg van voortijdige beëindiging of 'on hold' zetten van activiteiten, zoals hierboven toegelicht, is er sprake van een overschot op het extra budget toegekend door het Ondernemersfonds voor de ambitieactiviteiten. Hierover heeft in juli 2015 afstemming met een delegatie van het bestuur van het Ondernemersfonds plaatsgevonden. Afgesproken is dat in dit jaarverslag hierop een nadere toelichting zou plaatsvinden en, mits voldoende beargumenteerd, dit overschot in 2016 benut kan worden voor voortzetting van de ambitieactiviteiten uit het beleidsplan.

1. De organisatie

De samenstelling van de stichtingsorganisatie per 1 januari 2015 is als bijlage opgenomen.

1.1. Algemeen Bestuur en Dagelijks Bestuur

Eind 2015 telt het Algemeen Bestuur negen bestuursleden: voorzitter, penningmeester, secretaris en de voorzitters van de BC's De Overmaat, Rijkerswoerd, Bakenhof, IJsseloord I, Het Broek en Westervoortsedijk. Een gemeentelijk adviseur woonde de vergaderingen bij. Het Algemeen Bestuur heeft in 2015 vier keer formeel vergaderd.

Daarnaast is in informele bijeenkomsten de interne organisatie en werkwijze tegen het licht gehouden. Een intensievere betrokkenheid van de voorzitters van de Bedrijventerrein Contactgroepen bij de activiteiten van de stichting is daarvan het resultaat. Het doel is een nog directere inbreng door en actievere inzet van de Bedrijventerrein Contactgroepen. De BC-voorzitters komen separaat van het Algemeen en Dagelijks Bestuur regelmatig bij elkaar, om onderling kennis uit te wisselen en de inzet van middelen op de bedrijventerreinen af te stemmen. Met de toevoeging van een vertegenwoordiger van de BC-voorzitters aan het Dagelijks Bestuur is er een verbetering op gang gekomen in de verbinding tussen Dagelijks Bestuur en BC-voorzitters. De Algemeen Bestuursvergaderingen krijgen daarmee in 2016 een uitsluitend formeel karakter en worden teruggebracht tot 2x per jaar.

1.2. Uitvoeringsorganisatie/stichtingsbureau

De werkzaamheden van het stichtingsbureau waren in 2015 uitbesteed aan PAM Organisatieondersteuning (management), Sasweb (secretariële ondersteuning), Kobessen BOB (bestuursadviseur en projectmanagement) en FFBB Projectmanagement (projectmanagement CS en ambitieactiviteiten). De werkzaamheden van het stichtingsbureau omvatten:

- het aansturen van de organisatie;
- interne en externe coördinatie (bestuur en project-/contactgroepen);
- opstellen beleids- en jaarplan, jaarverslag, evaluatierapporten en overige notities;
- bewaken en uitvoeren van de in het beleidsplan en jaarplan vastgelegde beleid, activiteiten en projecten;
- financieel management (opstellen begroting, kostenramingen, debiteurenbeheer, crediteurenverificatie, begrotingsbewaking, inkomstenwerving), verslaglegging en intern en extern overleg;
- samenstellen nieuwsbrieven, onderhouden website, overige communicatie;
- organiseren, voorbereiden en uitwerken bijeenkomsten bestuur, Collectieve Surveillance, Bedrijventerrein Contactgroepen en bedrijvenbijeenkomsten.

1.3. Bedrijventerrein Contactgroepen

In 2015 waren op alle bedrijventerreinen Bedrijventerrein Contactgroepen operationeel. Alle BC's zijn minimaal twee keer en het merendeel vier keer bijeen geweest.

2. Inhoudelijke activiteiten op de bedrijventerreinen

In 2015 waren de inbreng en wensen van de Bedrijventerrein Contactgroepen en het beleidsplan leidend voor de inhoudelijke activiteiten. De activiteiten zijn door de BC's in een jaaroverzicht verwerkt. Die overzichten zijn als bijlage bijgevoegd.

Voor alle bedrijventerreinen geldt dat door de Bedrijventerrein Contactgroepen daarnaast input is gegeven voor de toekomstvisie open bedrijventerreinen over:

- het huidig profiel bedrijventerrein;
- toekomstig relevante ontwikkelingen;
- knelpunten/wensen voor de korte termijn;
- een toekomstvisie.

In hoofdstuk 5 wordt op deze toekomstvisie teruggekomen.

De bedrijventerreinen De Overmaat en Rijkerswoerd zijn in 2015 een organisatorische samenwerking aangegaan. De bedrijventerreinen blijven als separate bedrijventerreinen functioneren met een eigen contactgroep, maar de geografische ligging, soortgelijke bedrijvigheid en problematiek zorgen ervoor dat schaalvergroting op organisatorisch vlak een surplus is.

Bij alle vergaderingen van de Bedrijventerrein Contactgroepen is ambtelijke vertegenwoordiger van de gemeente Arnhem aanwezig geweest in de persoon van Matthijs Kop en/of Lianne Hendriks.

2.1. Het Broek

De activiteiten op bedrijventerrein Het Broek in 2015:

- intensiveren cohesie en participatie ondernemers door bedrijvenbijeenkomsten en bedrijfsbezoeken;
- kleinschalige maatregelen als uitwerking van de Economische Effect Rapportage;
- optimalisatie verkeersstromen en parkeren;
- voortdurende overlast zorgzone Oude Veerweg;
- verbetering contacten mbo;
- realiseren openbare laadpunten elektrische auto's.

> **Economisch effect/resultaat:** maatregelen in openbaar gebied leiden tot verbetering aanzien bedrijventerrein en zorgt voor aantoonbare vermindering leegstand.

Steeds meer ondernemers weten de weg te vinden naar de leden van de Bedrijventerrein Contactgroep en StAB. Zij spreken hun waardering uit voor de zichtbare verbeteringen in het openbaar gebied. De bedrijfsbezoeken, de bedrijvenbijeenkomsten en de regelmatige terugkoppeling van acties en successen in de nieuwsbrief dragen hieraan bij. Verder is er een duidelijke kentering zichtbaar in de leegstand op het bedrijventerrein. Panden die al langere tijd leeg stonden zijn opgeknapt en ingevuld.

Bedrijventerrein Contactgroep

De BC heeft vier keer vergaderd en bestond eind 2015 uit:

- Angelique van Wissen, Kroon Aannemersbedrijf, voorzitter;
- Steef Gerritsen, Wega Metaal;
- Maarten Kruitwagen, Stein Installaties;
- Jan Baars, Rijkaart Elektrotechniek, vertegenwoordiger CS;
- Niels Bruil, BEA Vastgoed;
- Rob van Amerongen, Van Amerongen Berging (is medio 2015 overgestapt naar BC W'dijk);
- Louis Bootsma, Globber;
- Albert Albertsma, De Wig.

Twee bedrijvenbijeenkomsten

Er zijn twee bijeenkomsten gehouden: een boerenkoolbijeenkomst en een barbecubijeenkomst. Beide bijeenkomsten zijn goed bezocht. De bijeenkomsten zijn benut voor wederzijdse informatie over het aanzien van het bedrijventerrein.

Kleinschalige maatregelen als uitwerking van de Economische Effect Rapportage

De BC heeft bij de uitwerking van de Economische Effect Rapportage (EER) prioriteit gegeven aan kleinschalige maatregelen in de openbare ruimte. Daartoe zijn vier werkgroepen aan de slag gegaan: werkgroep Groen, werkgroep Aanzicht bedrijventerrein, werkgroep Bewegwijzering en werkgroep Verkeer. Alle werkgroepen hebben het traject doorlopen van inventarisatie/waarnemingen en plan van aanpak. Op alle onderdelen zijn vervolgens concrete acties in gang gezet, die in 2016 een vervolg krijgen of zijn reeds lopende acties afgerond.

Daarnaast heeft begin 2015 een overleg plaatsgevonden met makelaars die frequent onroerend goed in hun portefeuille hebben op het bedrijventerrein. De makelaars zijn van mening dat de kansen en mogelijkheden voor verbeteringen in het openbaar gebied en in de regelgeving liggen. Dit sluit naadloos aan bij de activiteiten die op bedrijventerrein- en koepelniveau in gang zijn gezet.

Verbetering contacten MBO

In het eerste kwartaal is met ROC RijnIJssel de organisatie van een kennisdelingsbijeenkomst opgepakt. Bij gebrek aan belangstelling van bedrijven is deze bijeenkomst niet doorgegaan. Nadien is afgesproken dat RijnIJssel en StAB elkaar op de hoogte houden van relevante ontwikkelingen.

Overlast zorgzone Oude Veerweg

De overlast van de zorgzone aan de Oude Veerweg blijft actueel. De BC's Het Broek en Westervoortsedijk blijven hierover hun zorg uitspreken in de monitoringgroep zorgvoorzieningen. Ondernemers wordt met regelmaat gevraagd gebruik te maken van de meldingsmogelijkheden bij StAB, de gemeente en de politie. Ook met Iriszorg zijn de contacten afgelopen jaar geïntensiveerd. Vooralsnog leidt dit niet tot een afname van de overlast.

Laadpunten elektrische auto's

De locaties voor laadpunten elektrische auto's zijn definitief vastgesteld. De uitvoering hiervan ligt bij Allego. Eind 2015 was nog niet bekend wanneer daadwerkelijke realisatie plaatsvindt.

Bedrijfsbezoeken

De bedrijfsbezoeken waarmee in 2014 een start was gemaakt, zijn in 2015 afgerond. Bij de uitvoering van de bedrijfsbezoeken is bevestigd dat bedrijven de kwaliteit van de openbare ruimte belangrijk vinden. Zij vragen om activiteiten die dicht bij hun dagelijkse ervaring op het bedrijventerrein liggen. Ook geven zij aan de activiteiten van de stichting en het bedrijfsbezoek te waarderen.

2.2. Westervoortsedijk

Speerpunten bedrijventerrein Westervoortsedijk:

- betrokkenheid bij bestemmingsplanontwikkeling;
- parkeerproblematiek Veilingstraat/Westervoortsedijk;
- vertaling toekomstvisie Westervoortsedijk naar concrete transitievoorstellen;
- realiseren openbare laadpunten elektrische auto's.

> **Economisch effect/resultaat:** flexibilisering bedrijfsvestigingen in bestemmingsplan, beperking economische schade oprukkende woningbouw, maatregelen ter voorkoming vertrek bedrijven als gevolg van parkeerproblematiek, ontwikkeling toekomstvisie ten behoeve van impuls voor het bedrijventerrein

Op en rond het bedrijventerrein Westervoortsedijk zijn ingrijpende ontwikkelingen gaande die nog jaren gaan duren. In de toekomstvisie 'open bedrijventerreinen', heeft de Bedrijventerrein Contactgroep Westervoortsedijk opgenomen dat een nieuw imago (transitie) nodig is om het bedrijventerrein te positioneren als overgangsgebied tussen de binnenstad en het Industrieterrain Arnhem Noord.

Bedrijventerrein Contactgroep

De BC heeft vier keer vergaderd. De BC bestond eind 2015 uit:

- Mári Hommersom, CCV, voorzitter;
- Elroy de Beijer, Autorent Midden Gelderland tot medio 2015;
- Albert Witte, ALWI Elektrotechniek;
- Stefani Bartels, De Smidse, vanaf medio 2015;
- Erik Borst, Borst Vastgoed;
- Pieter Meijer, Peja Vastgoed/adviseur, tot medio 2015;
- Henk van Ramshorst, Volkshuisvesting Arnhem, vanaf november 2015;
- Rob van Amerongen, Van Amerongen Berging, vanaf medio 2015;
- Bob Kobessen, plaatsvervangend voorzitter/adviseur.

Betrokkenheid BC bij ontwikkeling bestemmingsplan Fluvium Midden en facetplan geluidzonering

De Bedrijventerrein Contactgroep (BC) heeft in 2015 veel tijd gestoken in de betrokkenheid bij het concept bestemmingsplan en het facetplan geluidzonering. In dit kader is er voor gezorgd dat bedrijven die rechtstreeks (economische) schade lijden van het nieuwe bestemmingsplan, in direct contact kwamen met de gemeenteraadsfracties.

Parkeerproblematiek en infrastructurele werkzaamheden

De parkeersituatie in het gebied is nog altijd problematisch en leidt er zelfs toe dat bedrijven uit het gebied vertrekken. Dit is aanleiding geweest om met de verantwoordelijk wethouder in gesprek te gaan. Hoewel dit in eerste instantie tot aanvaardbare oplossingen in de vorm van betaald parkeren en parkeervergunningen in de Veilingstraat leek te leiden, bleek de praktijk weerbarstiger en is de juiste oplossing nog niet gevonden.

Toekomstvisie Westervoortsedijk

De toekomstvisie voor bedrijventerrein Westervoortsedijk is zeer enthousiast door de gemeente ontvangen. Voor uitgebreide info hierover wordt naar het document Toekomstvisie verwezen. Belangrijk succes dat voor alle bedrijventerreinen is behaald bij de totstandkoming van de toekomstvisie, wordt als pilot ingezet bij het nog te ontwikkelen bestemmingsplan Westervoortsedijk Oost. Dit betreft de invoering van een flexibilisering benoemd als 'de jampotmethode'.

Laadpunten elektrische auto's

De locaties voor laadpunten elektrische auto's zijn definitief vastgesteld. Eind 2015 is op de Van Oldenbarneveldtstraat ter hoogte van nr 117 een laadpaal gerealiseerd. Deze is nog niet in bedrijf.

2.3. IJsseloord I

De speerpunten op bedrijventerrein IJsseloord 1 in 2015:

- bedrijvenbijeenkoms;
- bereikbaarheid en verkeersveiligheid;
- (juridische) actie tegen toestaan vestiging autobedrijven IJsseloord 2.

> **Economisch effect/resultaat:** verzet tegen 'meten met twee maten' door de gemeente Arnhem heeft een economische achtergrond. Mede hierdoor is bereikt dat, tezamen met de totstandkoming van de toekomstvisie, de gemeente een strategisch keuzedocument gaat opstellen, waarin alle bedrijventerreinen worden betrokken.

De vestiging van een autobedrijf op IJsseloord 2 heeft in 2015 de gemoederen van de Bedrijventerrein Contactgroep en het bestuur van de stichting bezig gehouden. Het vertrek van het betreffende autobedrijf wordt betreurd. Positief is dat er voor diverse vrijkomende panden op het bedrijventerrein rap andere invulling is gevonden en de betreffende panden aanzienlijk zijn opgeknapt.

De Bedrijventerrein Contactgroep

De BC heeft in 2015 vier keer vergaderd en is verscheidene keren in kleiner comité bijeen geweest over specifieke onderwerpen. De BC bestond eind 2015 uit:

- Timmo Terpstra, Peeze Koffie, voorzitter;
- Niels Bruil, BEA Vastgoed;
- Martijn Boekhorst, ABS Boekhorst;
- Joop Arendsen, Acoma;
- Rob Terberg, Terberg Holding;
- Peter Mol, Exploitatiemaatschappij Grimmol.

De bedrijvenbijeenkoms

Op 21 januari 2015 werd het jaar traditiegetrouw ingeluid met een nieuwjaarsbijeenkoms voor de bedrijven en vastgoedeigenaren. In de bijeenkomst zijn de ontwikkelingen op en rond het terrein toegelicht.

Bereikbaarheid en verkeersveiligheid

De wens voor verbetering van de ontsluiting van het bedrijventerrein in de spits was in 2015 een terugkerend punt van aandacht en bespreking met de gemeente. Het blijft, zolang dit niet is opgelost, gehandhaafd als actiepun. Er is continu aandacht voor en verbeteringen van stallen van (bedrijfs)auto's bij individuele bedrijven en laden/lossen vrachtverkeer.

Verzet tegen ontwikkelingen IJsseloord 2

Na maanden procederen tegen de vestiging van een autobedrijf op IJsseloord 2 was de uitkomst dat de nieuwbouw van het autobedrijf niet kon worden tegen gehouden. Wel is bereikt dat de gemeente de Koninklijke weg volgt en een procedure voor een nieuw bestemmingsplan IJsseloord 2 start.

De BC en het StAB-bestuur verzette zich tegen de vestiging, omdat dit volgens het bestemmingsplan niet is toegestaan. Hoewel meer flexibiliteit op de bedrijventerreinen de inzet van StAB bij de Arnhemse politiek is, leidt de versoepeling op IJsseloord 2 tot ongewenste ongelijkheid. Het gevolg is verwarring en onvrede bij bedrijven die zich op andere terreinen tegen de bestemmingsplanregels in vestigen en met handhaving te maken krijgen.

2.4. Bakenhof

Speerpunten bedrijventerrein Bakenhof in 2015:

- bedrijvenbijeenkoms;
- invullen leegstaand vastgoed;
- maatregelen om milieuvriendelijkste open bedrijventerrein van Arnhem te worden.

> **Economisch effect/resultaat:** de grote cohesie op het bedrijventerrein en de gezamenlijke inspanning om het bedrijventerrein aantrekkelijk te maken heeft ertoe geleid dat de forse leegstand snel is teruggedrongen.

Met het op gang komen van de discussies rond een toekomstvisie op de open bedrijventerreinen, was het de Bedrijventerrein Contactgroep Bakenhof die met het ambitieuze plan kwam om 'het milieuvriendelijkste open bedrijventerrein van Arnhem' te worden. Alle activiteiten van de BC zijn in 2015 dan ook daar op gericht geweest.

De Bedrijventerrein Contactgroep

De BC heeft in 2015 twee keer vergaderd en is tussentijds veelvuldig informeel bijeen geweest. De BC bestond eind 2015 uit:

- Bas Wernsen, Creaforti, voorzitter
- Johan Staring, Bouwbedrijf Zegers
- Rudi van 't Sant, Ordelman

- Ruud Wtenweerde, Van der Velden Rioleringsbeheer
- Fokko Bonsma, Henk Scholten Volvo

Bedrijvenbijeenkomst

De barbecue bedrijvenbijeenkomst op 24 juni is vooral gebruikt om de saamhorigheid, die meer en meer ontstaat op het terrein, te bevestigen. In maart zijn, tijdens de afsluitende borrel van de schoonmaakactie, de toekomstplannen voor het bedrijventerrein gepresenteerd en enthousiast ontvangen.

Maatregelen milieuvriendelijkste bedrijventerrein

Studenten van de HAN is gevraagd om een plan van aanpak te maken voor de doelstelling 'milieuvriendelijkste open bedrijventerrein van Arnhem'. Dit plan is eind 2015 nog niet opgeleverd. Onafhankelijk daarvan is een aantal van de maatregelen die in het jaarplan 2015 zijn benoemd, gerealiseerd of staan op het punt uitgevoerd te worden:

- openbare verlichting door middel van LED;
- openbaar elektrisch oplaadpunt;
- informatiezuil met LED-verlichting op zonne-energie.

Invullen leegstaand vastgoed

De forse leegstand op het middenterrein was langere tijd een punt van zorg. Inmiddels is een groot deel van de panden weer ingevuld, mede door actieve betrokkenheid van de Bedrijventerrein Contactgroep.

2.5. De Overmaat/Rijkerswoerd

Speerpunten bedrijventerreinen De Overmaat/Rijkerswoerd 2015:

- afronding verkeersmaatregelen;
- uitvoering pilot camerabewaking;
- samenwerking SIZA-groep;
- onderzoek BIZ;
- laadpunt elektrische auto's.

> **Economisch effect/resultaat:** verwachte economische meerwaarde van camerabeveiliging, impuls aan collectieve activiteiten met economisch voordeel door haalbaarheidsonderzoek BIZ, maatregelen in openbaar gebied leiden tot verbetering aanzien bedrijventerreinen en economische meerwaarde

Binnen de beide Bedrijventerrein Contactgroepen (BC's) was er sterk behoefte aan het organisatorisch samenvoegen van de bedrijventerreinen tot één bedrijventerrein Arnhem Zuid met behoud van de afzonderlijke namen De Overmaat en Rijkerswoerd. Deze organisatorische schaalvergroting biedt meer mogelijkheden voor synergie, draagvlak en slagkracht.

De Bedrijventerrein Contactgroep

De BC's hebben vier keer vergaderd.

BC De Overmaat bestond in 2015 uit:

- Eddy Gerritsen, EG Automobielen, voorzitter;
- Dick Mantel/Olaf Heller, Mantel Tweewielers;
- Cees Jansen, bewoner en vastgoedeigenaar;
- Piet Opgenoort, Kia Wassink Opgenoort, vastgoedeigenaar en vertegenwoordiger in CS;
- Rick Terlouw, Terlouw Landrover;
- Hanneke Teekens/Hans van der Beek, ANAC Selfstorage;
- Jan van Huet, Gebra Infra;
- Harold Hofman, Derksen Verhuizingen.

BC Rijkerswoerd bestond in 2015 uit:

- Toni Iñiguez Najdanovski, Antonio Shining Places, voorzitter;
- Aarnoud de Kuijper, T&M Solutions;
- Peter Spreeuwers, Selectro;
- Clemens van der Weerd, Alutech Arnhem;
- Martijn Boekhorst, ABS Boekhorst.

Pilot camerabewaking

In mei zijn bedrijven gevraagd mee te doen aan een pilot camerabewaking op de beide bedrijventerreinen. De positieve reacties leidden ertoe dat subsidieaanvragen bij het Fonds Veilig Ondernemen van de gemeente Arnhem konden worden ingediend. StAB was op dat moment niet op hoogte van het gelijktijdig door de gemeente werken aan een nieuw beleidskader voor privacy vraagstukken. Begin juni heeft de gemeenteraad besloten dat het beleid voor het vastleggen van data 'nee, tenzij' is. Daarmee veranderde een lastig, maar niet onoverkomelijk vraagstuk van camera's op de openbare weg, in een 'mission impossible'. Dit dwong de BC's het cameraproject voortijdig te beëindigen. Met het groeiende aantal positieve intenties van de bedrijven, had het een succes kunnen worden.

Afronding verkeersmaatregelen

In 2015 is gerealiseerd:

- inrijverbod voor vrachtverkeer vanaf de Kronenburgdijk en reflectoren op de vangrail;
- afspraken met Esso over de afsluiting 'sluiproute' voor gemotoriseerd verkeer;
- extra openbare verlichting op enkele donkere plekken;
- afspraken voor oplossingen parkeerproblematiek rond Poli/CBR.

Onderzoek mogelijkheden Bedrijven Investeringszone (BIZ)

Door de BC's is de wens uitgesproken te onderzoeken of het freeridersprobleem bij collectieve activiteiten, zoals beveiliging, is op te lossen door oprichten van een BIZ. De eerste onderzoeken naar wettelijke kaders leveren het beeld op dat het tot de mogelijkheden kan behoren. Eind 2015 zijn afspraken gemaakt met studenten van de HAN voor een haalbaarheidsonderzoek.

Inzet SIZA cliënten

Door deelname van StAB aan de Arnhemse Uitdaging werd het mogelijk om met SIZA afspraken te maken voor collectieve werkzaamheden voor de bedrijventerreinen Rijkerswoerd en De Overmaat, bijvoorbeeld opruimen van zwerfafval. Daarnaast heeft een aantal bedrijven gezorgd voor individuele werkzaamheden.

Laadpunten elektrische auto's

De locaties voor laadpunten elektrische auto's zijn definitief vastgesteld. De uitvoering hiervan ligt bij Allego. Eind 2015 was nog niet bekend wanneer daadwerkelijke realisatie plaatsvindt.

3. Koepelactiviteiten

Dit betreft activiteiten in het belang van de bedrijventerreinen, die de individuele bedrijventerreinen overstijgen.

3.1. Intermediaire rol

Frequent is er contact geweest met alle raadsfracties en ingesproken bij de raadsvergaderingen, in het kader van de besluitvorming door de gemeenteraad over de 'visie op transformatie' en de ontwikkeling van de 'StAB toekomstvisie open bedrijventerreinen'. Ook diverse malen heeft overleg over belangrijke (economische) ontwikkelingen op de bedrijventerreinen plaatsgevonden met de portefeuillehouders Economische Zaken en Ruimtelijke Ordening.

Met de voor de bedrijventerreinen relevante ambtenaren van de gemeente Arnhem is zeer frequent contact geweest, waarbij de contactambtenaar bij Economische Zaken van groot belang was voor de positieve resultaten. Eind 2015 werd bekend dat met het vertrek van die ambtenaar, de intermediaire rol door de gemeente niet meer zo nadrukkelijk kan worden ingevuld vanaf 2016, hetgeen voor StAB een zorgelijke ontwikkeling is. Het leidt naar alle waarschijnlijkheid tot een noodzakelijk hogere tijdsinvestering door de stichting.

Met de besloten bedrijventerreinen IPKW, Energy Business Park Arnhems Buiten en IJsseloord 2 hebben kennismakings- en afstemmingsgesprekken plaatsgevonden in het kader van de ontwikkeling van de toekomstvisie open bedrijventerreinen, evenals met andere van belang zijnde Arnhemse stakeholders.

3.2. Interne en externe communicatie

In 2015 zijn via de digitale nieuwsbrief, social media en de website alle ondernemers en andere belanghebbenden op de hoogte gehouden van relevante ontwikkelingen met betrekking tot de bedrijventerreinen. Na inventarisatie binnen de BC's en het Algemeen Bestuur is, op basis van verwachte geringe belangstelling, afgezien van de organisatie van een themabijeenkomst.

Met het wegvallen van de ontwikkeling van het virtueel platform is eind 2015 gestart met de ontwikkeling van een nieuwe stichtingswebsite.

3.3. Bedrijfsbezoeken

In 2015 heeft het stichtingsbureau bedrijfsbezoeken afgelegd op bedrijventerrein Het Broek. De bedrijven is gevraagd naar plannen op hun bedrijfslocatie, wensen ten aanzien van de omgeving en belangstelling voor collectieve activiteiten. De BC is periodiek geïnformeerd over de resultaten van de bedrijfsbezoeken op hun bedrijventerrein. Door de bedrijven worden de bezoeken zeer gewaardeerd. In de één op één situatie komt veel voor StAB en de BC relevante informatie over tafel.

3.4. Beheer informatiesysteem

Begin 2015 is er voor gekozen om geen eigen informatiesysteem te ontwikkelen, maar gebruik te maken van een bestaand webbased CRM genaamd ZOHO. Dit systeem is in het eerste kwartaal gevuld met de basisgegevens van bedrijven en vastgoedeigenaren en in de loop van het jaar aangevuld met specifieke informatie over bedrijven, voortkomend uit de bedrijfsbezoeken.

3.5. Collectieve surveillance

Via de bedrijfsbezoeken is, evenals voorgaande jaren, getracht meer ondernemers over de streep te trekken voor deelname aan de Collectieve Surveillance. Dat heeft niet tot nieuwe deelnemers geleid. Bedrijven zijn nog altijd voorzichtig met het aangaan van nieuwe verplichtingen, zeker als deze niet direct ten gunste komen van de kernactiviteiten van het bedrijf. Verder is het moeilijk om dochterbedrijven met het hoofdkantoor elders in Nederland of in het buitenland te bewegen mee te doen met de collectieve surveillance. Er is daarnaast sprake van een aantal opzeggingen door bedrijfssluitingen, faillissementen en noodzakelijke besparingen. Eind 2015 waren er 133 deelnemers, dat per saldo een toename van 3 deelnemers betekent.

Het bestuur heeft de jarenlange intensieve inzet voor acquisitie en optimalisatie van het product 'Collectieve Surveillance' door het stichtingsbureau tegen het licht gehouden. Geconcludeerd is dat de meerwaarde te gering is om de werkwijze in stand te houden. Met het beschikbaar komen van vakkundige vrijwillige inzet op dit terrein door een medewerker op één van de bedrijventerrein, is dan ook besloten de inzet van het stichtingsbureau vanaf 2016 te beperken tot secretariële en administratieve ondersteuning.

3.6. Collectieve energie-inkoop en -besparing

In de bedrijfsbezoeken is specifieke energie-informatie verstrekt en vergaard en afhankelijk van de wensen van de bedrijven is deze doorgespeeld naar Kobespa, de inkooppartij waarmee StAB een overeenkomst heeft. Gezien de geringe belangstelling voor deze collectieve activiteit, heeft het bestuur eind 2015 besloten hier geen vervolg meer aan te geven en de overeenkomst met Kobespa te beëindigen.

3.7. Samen op StAB voor een schoon bedrijventerrein

Op vrijdagmiddag 27 maart is er op bijna alle StAB-bedrijventerreinen zwerfafval opgeruimd. Er is 1.000 kg opgehaald. Duidelijk zichtbaar was dat op alle bedrijventerreinen in Noord door cliënten van De Brug dagelijks zwerfafval wordt opgeruimd. De hoeveelheid ingezameld afval lag dan ook beduidend lager dan in 2014.

3.8. Eindejaarbijeenkomst

Dit betreft een jaarlijks terugkerende bijeenkomst als afsluiting van het jaar met de leden van het Algemeen Bestuur en alle Bedrijventerrein Contactgroepen. Hiermee wordt waardering uitgesproken voor de vrijwillige inzet van de bestuurs- en BC-leden en de bijeenkomst draagt bij aan de versterking van de onderlinge contacten en samenwerking binnen de stichtingsorganisatie. De bijeenkomst is door nagenoeg alle bestuurs- en BC-leden bijgewoond en werd zeer gewaardeerd.

3.9. Beheer en onderhoud borden collectieve surveillance en bewegwijzering

Aan de toegangswegen van de bedrijventerreinen staan in totaal 19 borden waarop ondernemers en bezoekers worden geattendeerd op de collectieve surveillance voor een schoon, heel en veilig bedrijventerrein. Door vandalisme zijn in 2015 drie borden beschadigd. Er is gezorgd voor reparatie. Mutaties van de bewegwijzering zijn doorgevoerd en bewegwijzering en CS-borden zijn twee keer schoongemaakt.

4. Koepelactiviteiten als impuls voor het ondernemersklimaat in Arnhem

Het bestuur van StAB heeft er in het voorjaar van 2014 voor gekozen om aanvullend op de activiteiten gericht op verbetering van de fysieke omgeving van de open bedrijventerreinen meer aandacht te geven aan thema's die bijdragen aan het algemene ondernemersklimaat in Arnhem.

In 2015 ging het om de volgende drie thema's.

- Vastgoed en vestigingsklimaat.
- Citymarketing en lokaal ondernemen.
- Scholing en werkgelegenheid.

Met de voortdurende onzekerheid over het voortbestaan van de stichting na 2015, mede als gevolg van uitstel besluitvorming over het Ondernemersfonds, is er medio 2015 voor gekozen om activiteiten verbonden aan deze thema's 'on hold' te zetten of voortijdig te beëindigen. Zie hiervoor ook de toelichting in de inleiding. De hieronder benoemde resultaten hebben daarom vooral betrekking op het eerste halfjaar.

4.1. Vastgoed en vestigingsklimaat

Ontwikkelen visiedocument open bedrijventerreinen

In 2014 zijn de eerste stappen gezet om tot een 'toekomstvisie open bedrijventerreinen' te komen. Regelmatig worden StAB en de gemeente Arnhem geconfronteerd met vestigingsvragen van bedrijven die niet passen binnen de huidige bestemmingsplanregels. Dit was voor StAB mede aanleiding om, in goed overleg met de gemeente, een brede visie op de open bedrijventerreinen op te stellen. Die visie is maandag 30 maart 2015 aan college en gemeenteraad aangeboden.

De input voor de visie is gekomen uit gesprekken met ondernemers en vastgoedeigenaren gevestigd op die bedrijventerreinen, met visionaire Arnhemse ondernemers, met de besloten bedrijventerreinen en tal van andere belanghebbenden. Om de Arnhemse bedrijventerreinen economisch aantrekkelijk en levendig te houden, zijn zij van mening dat het nodig is dat gemeente, ondernemers en vastgoedeigenaren in Arnhem samen snel, creatief en met durf handelen.

In de visie kiest StAB dan ook voor oplossingen die passen bij dat uitgangspunt en bezien in samenhang tussen alle bedrijventerreinen. StAB heeft de gemeenteraad voorgesteld om een gezamenlijke visie op de bedrijventerreinen te ontwikkelen en reikt daar bouwstenen voor aan. Eén van die bouwstenen heeft direct betrekking op de titel van de visie 'maximale flexibiliteit voor economische groei'. Die maximale flexibiliteit is te bereiken door toepassing van het 'nieuwe plandenken'. Afscheid nemen van de bedrijvenlijsten, die niet meer passen bij het huidige tijdbeeld, en handelen vanuit de vraag 'wat willen we niet op dit bedrijventerrein'. De gemeenteraad heeft in november ingestemd met 'het nieuwe plandenken'.

Realiseren overeenkomst met de gemeente Arnhem over visiedocument

In het verlengde van de totstandkoming van de toekomstvisie open bedrijventerreinen, zijn met de direct betrokken portefeuillehouders concrete afspraken gemaakt over:

- de vertaling van de visie in het gemeentelijk beleid, resulterend in onder andere de toezegging van de gemeente op ontwikkeling van een strategisch keuzedocument waar alle Arnhemse bedrijventerreinen deel van uitmaken;
- de uitvoering van een pilot voor 'het nieuwe plandenken' op bedrijventerrein Westervoortsedijk;

- hoe om te gaan met vigerende bestemmingsplannen in relatie tot 'het nieuwe plandenken'.

Deelname in nog te vormen denktank juristen/werkgroep 'regelvrij'

Deze denktank/werkgroep is in 2015 niet tot stand gekomen.

Aanzet ondernemersloket voor de open bedrijventerreinen

Met de verantwoordelijk ambtenaren binnen de gemeente zijn oriënterende gesprekken gevoerd over de rol die StAB zou kunnen vervullen in de loketfunctie voor de (open) bedrijventerreinen. Integratie in het virtueel platform (zie 4.2) was de doelstelling. De gesprekken zijn bijzonder constructief en positief verlopen. Echter, met het beëindigen van het virtueel platform en de onzekerheid over financiering na 2015, is de verdere ontwikkeling van de loketfunctie 'on hold' gezet.

4.2. Citymarketing en lokaal ondernemen

Verbinden 'made in Arnhem' aan (communicatie)activiteiten StAB

Voor het verbinden van de communicatie-activiteiten aan 'made in Arnhem' is in het eerste kwartaal van 2015 getracht contact te leggen met de organisatie achter deze slogan. Dit is niet gelukt. De organisatie was onbereikbaar. Met het stranden van het virtueel platform, waarbinnen communicatie een kernactiviteit was, is hieraan geen tijd meer besteed.

Ontwikkeling digitaal platform StAB als virtuele marktplaats

Begin 2015 is een doorstart gemaakt met de ontwikkeling van een digitaal virtueel platform. Hierover is regelmatig contact geweest met het bestuur van het Ondernemersfonds. Dit resulteerde in maart in een toekenning van een subsidiebedrag door het Ondernemersfonds voor de eerste fase van het project. In het tweede kwartaal werd echter duidelijk dat er niet binnen afzienbare tijd uitsluitel zou komen over de basisfinanciering van StAB. Dit platform zou echter langlopende financiële verplichtingen met zich meebrengen. Bovendien ontstond intern twijfel over het draagvlak onder de bedrijven voor het virtueel platform.

Het platform voorzag in een ondernemersloket, online profilering van de bedrijventerreinen en aldaar gevestigde bedrijven en een marktplaats voor bedrijven en vastgoedeigenaren.

Het bestuur van het Ondernemersfonds is begin juli geïnformeerd over de beëindiging van het project. Het reeds ontvangen subsidiebedrag voor de realisatie van het platform ten bedrage van € 3.400,- is teruggestort.

4.3. Scholing en werkgelegenheid

Ondersteuning bijeenkomst ROC RijnIJssel

Waar vindt u goed personeel als de markt weer aantrekt? Medewerkers die hun vak goed verstaan én ondernemend zijn? Hoe zorgt u dat gekwalificeerd personeel blijft én altijd parate kennis heeft? Dat was wat centraal zou staan in de kennisdelingsbijeenkomst van StAB en RijnIJssel gepland op woensdag 22 april. Het zeer geringe aantal belangstellenden leidde ertoe dat de bijeenkomst niet is doorgegaan. Er is in het verlengde door het bestuur besloten dat StAB zich niet meer actief inzet voor verbetering van mbo-onderwijs en bedrijven.

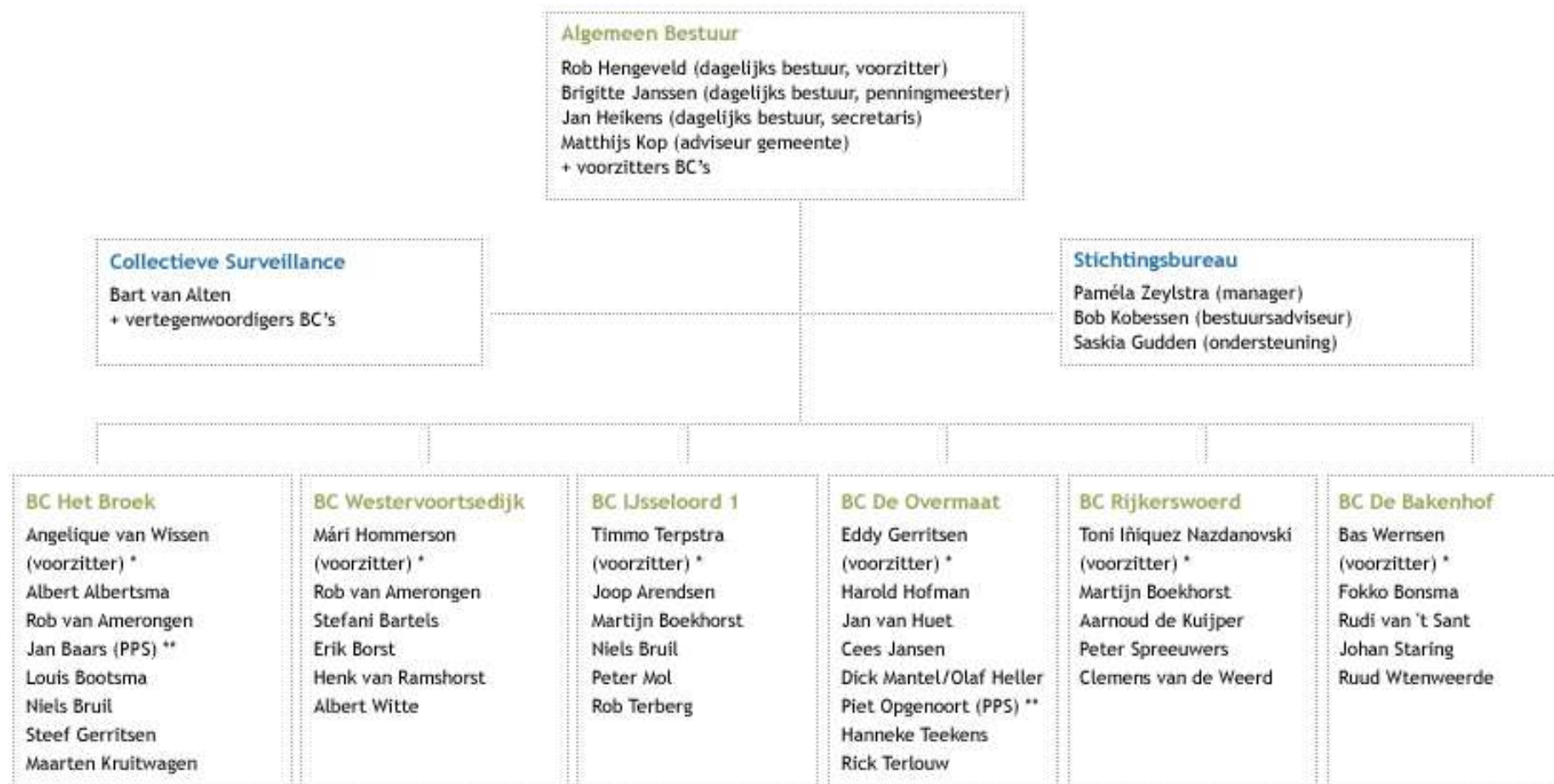
Bieden van hulp bij toegang tot bedrijven voor introductie-, stage- en leerwerkplekken

Met de HAN zijn gesprekken gevoerd hoe dit onderwerp vorm te geven. De HAN is bezig met introductie van 'innovatiehubs' en samen is gezocht naar actieve invulling door StAB hiervan. Na het eerste kwartaal 2015 is deze activiteit 'on hold' gezet.

Verkenning op samenwerking met de HAN

Voor bedrijventerrein Bakenhof is heel direct een samenwerking met de HAN aangegaan. Gesprekken over bredere samenwerking met als doel de verbinding tussen bedrijven en hbo-scholieren te optimaliseren hebben plaatsgevonden in het kader van de ontwikkeling van het virtueel platform. Dit was de plek om die verbinding te concretiseren. Met het beëindigen van dat project is er in 2015 geen vervolg op gekomen, maar blijft het voor 2016 wel een actueel thema.

Organisatieschema StAB januari-december 2015



* vertegenwoordigt BC in het bestuur ** vertegenwoordigt BC in Collectieve Surveillance

Schematisch overzicht jaarplan 2015: bedrijventerrein specifieke activiteiten (hoofdstuk 4 jaarplan)

	project/activiteit	korte omschrijving	Status
Bedrijventerrein Het Broek			
4.1.1	Economische Effect Rapportage	Nader uitwerken vervolg EER: <ul style="list-style-type: none"> ▪ bijeenkomst met makelaars ▪ uitwerken plan voor leegstand vastgoed/betrekken eigenaren ▪ verbetering entree bedrijventerrein ▪ mogelijkheden voor eenvoudige kwaliteitsverbetering openbaar gebied uitwerken 	uitgevoerd niet uitgevoerd in uitvoering in uitvoering
4.1.2	Betere match onderwijs/bedrijven	▪ bijeenkomst voor alle bedrijven met presentaties door sectoren RijnIJssel en uitwisseling ervaring met ondernemers (zie ook 6.1)	gecanceld
4.1.3	Uitbreiding laadpunten elektrische voertuigen	▪ realiseren openbare oplaadpunten	in uitvoering
4.1.4	Zorgzone Oude Veerweg	monitoring zorgzone Oude Veerweg	in uitvoering
4.1.5	Bedrijfsbezoeken	▪ uitvoeren bedrijfsbezoeken ▪ uitvoeren individuele bezoeken vastgoedeigenaren	uitgevoerd
4.1.6	Bedrijvenbijeenkomst	▪ nieuwjaarsbijeenkomst ▪ boerenkoolavond ▪ barbecubijeenkomst	niet uitgevoerd uitgevoerd uitgevoerd
4.1.7	Bedrijventerrein Contactgroep	▪ vier reguliere vergaderingen	uitgevoerd
4.1.8	Mutaties bedrijventerrein	▪ signaleren bedrijfsmutaties ▪ signaleren leegstand en stimuleren herbezetting	continue activiteit continue activiteit
4.1.9	Jaarverslag 2015/jaarplan 2016	evaluatie bedrijventerrein jaaractiviteiten 2015 en benoeming bedrijventerrein jaaractiviteiten 2016	uitgevoerd
Bedrijventerrein Westervoortsedijk			
4.2.1	Bestemmingsplan	▪ afronding bestemmingsplan Fluvium Midden ▪ betrokkenheid bestemmingsplan Westervoortsedijk-Oost ▪ afronding facetplan geluidzone	uitgevoerd in uitvoering uitgevoerd
4.2.2	Verkeersknelpunten	oplossing verkeers- en parkeerproblematiek	in uitvoering
4.2.3	Economische Effect	meerwaarde onderzoeken van een EER	voorsnog geen meerwaarde, eerst

	project/activiteit	korte omschrijving	Status
	Rapportage		toekomstvisie speerpunten uitvoeren
4.2.4	Zorgzone Oude Veerweg	deelname in monitoringgroep zorgzone	in uitvoering
4.2.5	Bedrijvenbijeenkomst	bijeenkomst voor alle bedrijven en vastgoedeigenaren	niet uitgevoerd
4.2.6	Bedrijventerrein Contactgroep	<ul style="list-style-type: none"> ▪ vier reguliere vergaderingen ▪ uitbreiding aantal BC-leden 	uitgevoerd uitgevoerd
4.2.7	Mutaties bedrijventerrein	<ul style="list-style-type: none"> ▪ signaleren bedrijfsmutaties ▪ signaleren leegstand en stimuleren herbezetting 	continue activiteit continue activiteit
4.2.8	Jaarverslag 2015/jaarplan 2016	evaluatie bedrijventerrein jaaractiviteiten 2015 en benoeming bedrijventerrein jaaractiviteiten 2016	uitgevoerd
Bedrijventerrein IJsseloord 1			
4.3.1	Vasthouden hoog investeringsniveau	plan van aanpak om dreiging terugkerende leegstand af te wenden	continue activiteit
4.3.2	Bereikbaarheid en verkeersveiligheid	<ul style="list-style-type: none"> ▪ verbetering ontsluiting terrein in de spits 	continu aandachtspunt
4.3.3	Verhogen aantrekkelijkheid bedrijventerrein	<ul style="list-style-type: none"> ▪ alternatieve financiering project 'opplussen openbaar groen' ▪ stimuleren opknappen gevels en panden ▪ formalisering aanpassing groenstrook zichtzijde Pleij 	on hold 2015 nog geen acties in uitvoering
4.3.4	Groen-blauw raamwerk	besluitvorming over variant	on hold
4.3.5	Bedrijvenbijeenkomst	<ul style="list-style-type: none"> ▪ nieuwjaarsontbijt ▪ nazomerbijeenkomst 	uitgevoerd niet uitgevoerd
4.3.6	Bedrijfsbezoeken	uitvoeren bedrijfsbezoeken	niet uitgevoerd, beperkt tot Het Broek
4.3.7	Bedrijventerrein Contactgroep	<ul style="list-style-type: none"> ▪ vier reguliere vergaderingen 	uitgevoerd
4.3.8	Mutaties bedrijventerrein	<ul style="list-style-type: none"> ▪ signaleren bedrijfsmutaties ▪ signaleren leegstand en stimuleren herbezetting 	continue activiteit continue activiteit
4.3.9	Jaarverslag 2015/jaarplan 2016	evaluatie bedrijventerrein jaaractiviteiten 2015 en benoeming bedrijventerrein jaaractiviteiten 2016	uitgevoerd
nieuw	Juridische procedure IJ2	<ul style="list-style-type: none"> ▪ (voortzetting) juridische procedure tegen Toyota/Louwman 	uitgevoerd
Bedrijventerrein De Overmaat			
4.4.1	Collectieve	<ul style="list-style-type: none"> ▪ uitvoering pilot camerabewaking 	afgeblazen

	project/activiteit	korte omschrijving	Status
	surveillance/camerabewaking	<ul style="list-style-type: none"> ▪ uitbreiding aantal deelnemers specifiek i.k.v. camerabewaking 	
4.4.2	Verkeersmaatregelen	<ul style="list-style-type: none"> ▪ afronding verkeersmaatregelen (o.a. doorgang Esso) ▪ monitoring uitgevoerde maatregelen 	in uitvoering continue activiteit
4.4.3	Bedrijfsbezoeken	uitvoeren bedrijfsbezoeken bij niet bezochte bedrijven 2013	niet uitgevoerd
4.4.4	Bedrijvenbijeenkomst	bijeenkomst voor alle bedrijven en vastgoedeigenaren	uitgevoerd
4.4.5	Bedrijventerrein Contactgroep	<ul style="list-style-type: none"> ▪ vier reguliere vergaderingen 	uitgevoerd samen met Rijkerswoerd
4.4.6	Mutaties bedrijventerrein	<ul style="list-style-type: none"> ▪ signaleren bedrijfsmutaties ▪ signaleren leegstand en stimuleren herbezetting 	continue activiteit continue activiteit
4.4.7	Jaarverslag 2015/jaarplan 2016	evaluatie bedrijventerrein jaaractiviteiten 2015 en benoeming bedrijventerrein jaaractiviteiten 2016	uitgevoerd
Bedrijventerrein Rijkerswoerd			
4.5.1	Bereikbaarheid en verkeersveiligheid	<ul style="list-style-type: none"> ▪ optimalisering belijningsmaatregelen 	uitgevoerd
4.5.2	Mogelijkheden BIZ	onderzoek mogelijkheden BIZ voor bedrijventerrein	in uitvoering
4.5.3	Bedrijvenbijeenkomst	inhoudelijke bijeenkomst voor alle bedrijven en vastgoedeigenaren over thema's uit jaarplan bedrijventerrein	uitgevoerd
4.5.4	Bedrijventerrein Contactgroep	<ul style="list-style-type: none"> ▪ vier reguliere vergaderingen 	uitgevoerd samen met De Overmaat
4.5.5	Mutaties bedrijventerrein	<ul style="list-style-type: none"> ▪ signaleren bedrijfsmutaties ▪ signaleren leegstand en stimuleren herbezetting 	continue activiteit continue activiteit
4.5.6	Jaarverslag 2015/jaarplan 2016	evaluatie bedrijventerrein jaaractiviteiten 2015 en benoeming bedrijventerrein jaaractiviteiten 2016	uitgevoerd
Bedrijventerrein Bakenhof			
4.6.1	Verkeersmaatregelen	monitoring genomen verkeersmaatregelen	continue activiteit
4.6.2	Economische Effect Rapportage	meerwaarde onderzoeken EER	geen meerwaarde
4.6.3	Bedrijvenbijeenkomst	barbecuebijeenkomst	uitgevoerd
4.6.4	Bedrijventerrein Contactgroep	<ul style="list-style-type: none"> ▪ twee reguliere vergaderingen 	uitgevoerd

	project/activiteit	korte omschrijving	Status
4.6.5	Mutaties bedrijventerrein	<ul style="list-style-type: none"> ▪ signaleren bedrijfsmutaties ▪ signaleren leegstand en stimuleren herbezetting 	<p>continue activiteit</p> <p>continue activiteit</p>
4.6.6	Jaarverslag 2015/jaarplan 2016	evaluatie bedrijventerrein jaaractiviteiten 2015 en benoeming bedrijventerrein jaaractiviteiten 2016	uitgevoerd
nieuw	Milieuvriendelijkste open bedrijventerrein Arnhem	<ul style="list-style-type: none"> ▪ openbare LED verlichting met sensoren ▪ openbare laadpaal ▪ cameratoezicht op zonne-energie ▪ wagenpark van bedrijven adviseren ▪ lichtplan binnen bedrijven zonne-energie ▪ reclamezuil met LED verlichting op zonne-energie ▪ gezamenlijk afvalinzameling ▪ WIFI op zonne-energie ▪ upgraden vastgoed 	<p>in uitvoering</p> <p>in uitvoering</p> <p>openbaar niet mogelijk</p> <p>in onderzoek</p> <p>in uitvoering/onderzoek</p> <p>in uitvoering</p> <p>in onderzoek</p> <p>in onderzoek</p> <p>in uitvoering</p>

Schematisch overzicht jaarplan 2015: koepelactiviteiten (hoofdstuk 5 jaarplan)

	Activiteit	Concrete uitwerking	status
5.1	Intermediaire rol	<ul style="list-style-type: none"> ▪ drie keer overleg wethouder Economische Zaken ▪ overleg gemeenteraadsfracties ▪ ad hoc overleg met voor StAB relevante stakeholders 	uitgevoerd uitgevoerd uitgevoerd
5.2	Interne en externe communicatie	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ontwikkeling en beheer website ▪ drie fysieke nieuwsbrieven ▪ maandelijks digitale nieuwsbrief ▪ themabijeenkomst(en) 	in uitvoering 2 uitgevoerd uitgevoerd niet uitgevoerd
5.3	Bedrijfsbezoeken	<ul style="list-style-type: none"> ▪ bezoeken Het Broek 	uitgevoerd
5.4	Beheer StAB/IS	<ul style="list-style-type: none"> ▪ onderhouden en up-to-date houden bedrijventerrein informatiesysteem 	nieuw systeem gevuld
5.5	Collectieve surveillance	<ul style="list-style-type: none"> ▪ contractmanagement ▪ communicatie naar deelnemers (specifiek) en niet deelnemers (algemeen) ▪ signaleren/voorkomen knelpunten o.a. uitvoeren audits ▪ werven van ten minste 10 nieuwe deelnemers ▪ bijeenkomst over beveiliging bedrijf en bedrijventerrein ▪ pilotproject camerabewaking De Overmaat 	uitgevoerd uitgevoerd geen audit uitgevoerd in 2015 niet gehaald niet uitgevoerd uitgevoerd
5.6	Collectieve energie-inkoop	<ul style="list-style-type: none"> ▪ verhogen deelnemersaantal collectieve energie via bedrijfsbezoeken en bedrijvenbijeenkomsten 	niet uitgevoerd, overeenkomst Kopespa beëindigd
5.7	Samen op StAB voor schoon bedrijventerrein	<ul style="list-style-type: none"> ▪ schoonmaakactie 27 maart 	uitgevoerd
5.8	Eindejaarbijeenkomst	<ul style="list-style-type: none"> ▪ jaarlijkse afsluiting van het jaar met BC-leden, AB en gemeente 	uitgevoerd
5.9	Beheer en onderhoud	<ul style="list-style-type: none"> ▪ bewegwijzering De Overmaat, Rijkerswoerd, IJsseloord 1 ▪ entreeborden Collectieve Surveillance 	continue activiteit continue activiteit
	Jaarplan 2016, jaarverslag 2015	<ul style="list-style-type: none"> ▪ opstellen jaarplan 2016 ▪ opstellen jaarverslag 2015 	uitgevoerd uitgevoerd
nieuw	Relatie met OKA	<ul style="list-style-type: none"> ▪ overleg tussen DB OKA en AB StAB (voorstel OKA) 	niet uitgevoerd

Bijdragen aan het ondernemersklimaat in Arnhem (hoofdstuk 6 jaarplan)

	Activiteit	Concrete uitwerking	status
6.1	Vastgoed en vestigingsklimaat	<ul style="list-style-type: none">▪ ontwikkelen visiedocument bedrijventerreinen▪ realiseren overeenkomst m.b.t. visie bedrijventerreinen▪ bestuurlijke deelname in werkgroep regelvrij▪ aanzet ondernemersloket open bedrijventerreinen	uitgevoerd uitgevoerd, afspraken gemaakt niet uitgevoerd oriëntatie uitgevoerd
6.2	Citymarketing en lokaal ondernemen	<ul style="list-style-type: none">▪ verbinden (communicatie)activiteiten met 'Made in Arnhem'▪ ontwikkelen digitaal platform	niet uitgevoerd afgeblazen
6.3	Scholing en werkgelegenheid	<ul style="list-style-type: none">▪ gezamenlijke bijeenkomst RijnIJssel▪ ondersteuning bij stage- en introductieplekken t.b.v. onderwijs▪ verkenning samenwerking HAN	afgeblazen in uitvoering in uitvoering

Rekening StAB 2015 tot en met 31 december

Uitgaven				Inkomsten				
	begroot	gerealiseerd	ruimte		begroot	ontvangen	resteert	
1. Algemene uitgaven bestuur en organisatie				01	Bijdrage SOFA/gemeente	€ 142.000,00	€ 142.000,00 € 0,00	
1.1 Bureaunkosten				02	Bijdrage beveiliger 2015 bestaand	€ 2.160,00	€ 0,00 € 2.160,00	
01	Bestuurskosten	€ 1.000,00	€ 542,95	€ 457,05	03	Bijdrage beveiliger nieuw	€ 1.000,00	€ 0,00 € 0,00
02	Bestuursaansprakelijkheidsverzekering	€ 605,00	€ 242,00	€ 363,00	04	Donaties	€ 0,00	€ 8.080,00 € 0,00
03	Accountant	€ 2.000,00	€ 0,00	€ 2.000,00	05	Overig	€ 0,00	€ 0,00 € 0,00
04	Porto etc.	€ 1.250,00	€ 735,32	€ 514,68				
05	Drukwerk en kopieerkosten	€ 500,00	€ 399,83	€ 100,17				
06	Telefoon, internet, website etc.	€ 750,00	€ 416,67	€ 333,33				
07	Huisvesting	€ 3.318,00	€ 3.318,00	€ 0,00				
	<i>Subtotaal bureaunkosten</i>	<i>€ 9.423,00</i>	<i>€ 5.654,77</i>	<i>€ 3.768,23</i>				
1.2 Personeelskosten								
01	Stichtingsbureau werkzaamheden bestuur en organisatie	€ 25.960,00	€ 28.111,45	-€ 2.151,45				
1.3 Onvoorziene uitgaven								
		€ 500,00	€ 272,65	€ 227,35				
	Totaal uitgaven bestuur en organisatie	€ 35.883,00	€ 34.038,87	€ 1.844,13				
2. Uitgaven bedrijventerreinen								
01	Stichtingsbureau werkzaamheden bedrijventerreinspecifieke basist	€ 28.270,00	€ 27.991,33	€ 278,67				
02	Bedrijvenbijeenkomsten	€ 5.000,00	€ 4.559,94	€ 440,06				
03	(voor-bereidende) projectkosten BC's	€ 5.000,00	€ 0,00	€ 5.000,00				
04	EER Bakenhof en Westervoortsedijk	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00				
05	Vervolgtraject EER Het Broek	€ 3.000,00	€ 390,00	€ 2.610,00				
06	Overigen uitgaven/onvoorziene	€ 500,00	€ 540,42	-€ 40,42				
	Totaal uitgaven bedrijventerreinen	€ 41.770,00	€ 33.481,69	€ 8.288,31				
3. Uitgaven koepelactiviteiten bedrijventerreinen								
3.1 Intermediaire rol								
01	Tweejaarlijks overleg wethouder	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00				
02	Overleg gemeenteraadsfracties	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00				
	<i>Subtotaal Intermediaire rol</i>	<i>€ 0,00</i>	<i>€ 0,00</i>	<i>€ 0,00</i>				
3.2 Interne en externe communicatie								
01	Technisch beheer website	€ 500,00	€ 0,00	€ 500,00				
02	Fysieke nieuwsbrief	€ 3.600,00	€ 2.036,26	€ 1.563,74				
03	Digitale nieuwsbrief	€ 560,00	€ 140,00	€ 420,00				
04	Themabijeenkomsten	€ 2.000,00	€ 0,00	€ 2.000,00				

Tjakkes Riehorst Nijssen⁺
 accountants / belastingadviseurs

Postbus 4026 / 6803 EA Arnhem
 T (026) 446 04 44 / F (026) 443 64 83
 www.tnadvis.nl



Rekening StAB 2015 tot en met 31 december

05 Overige communicatie	€ 500,00	€ 0,00	€ 500,00
<i>Subtotaal communicatie</i>	€ 7.160,00	€ 2.176,26	€ 4.983,74
3.3 Bedrijfsbezoeken			
01 Bedrijfsbezoeken	€ 11.600,00	€ 6.555,00	€ 5.045,00
<i>dekking verschuiving prioriteit naar vervolgtraject visie</i>	€ 0,00	€ 5.045,00	-€ 5.045,00
02 Verwerking	€ 1.500,00	€ 1.545,00	-€ 45,00
<i>Subtotaal bedrijfsbezoeken</i>	€ 13.100,00	€ 13.145,00	-€ 45,00
3.4 Beheer bedrijventerrein informatiesysteem (StABIS)			
01 Abonnement/technisch beheer systeem	€ 500,00	€ 381,69	€ 118,31
3.5 Collectieve Surveillance*			
3.5 Collectieve Surveillance*	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
3.6 Collectieve energie-inkoop en -besparing*			
3.6 Collectieve energie-inkoop en -besparing*	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
3.7 Samen op StAB voor een schoon bedrijventerrein			
01 Catering en materiaal	€ 1.750,00	€ 1.765,55	-€ 15,55
3.8 Eindejaarbijeenkomst			
3.8 Eindejaarbijeenkomst	€ 1.500,00	€ 1.486,77	€ 13,23
3.9 Personeelskosten			
01 Stichtingsbureau werkzaamheden koepelactiviteiten	€ 16.310,00	€ 14.554,52	€ 1.755,48
02 Stichtingsbureau werkzaamheden Collectieve Surveillance	€ 7.140,00	€ 7.011,75	€ 128,25
<i>Subtotaal personeelskosten</i>	€ 23.450,00	€ 21.566,27	€ 1.883,73
3.10 Onvoorziene uitgaven			
3.10 Onvoorziene uitgaven	€ 1.000,00	€ 85,59	€ 914,41
<i>Totaal uitgaven koepelactiviteiten bedrijventerreinen</i>	€ 48.460,00	€ 40.607,13	€ 7.852,87
4. Uitgaven koepelactiviteiten impuls ondernemersklimaat			
4.1 Ondernemers- en vestigingsklimaat			
01 Visieontwikkeling bedrijventerreinen	€ 4.500,00	€ 13.748,75	-€ 9.248,75
<i>dekking uit 3.3.01</i>	€ 5.045,00	€ 0,00	€ 5.045,00
<i>dekking uit reserving 2014 virtueel platform</i>	€ 4.220,00	€ 0,00	€ 4.220,00
02 Vervaardiging en presentatiebijeenkomst visiedocument	€ 1.500,00	€ 1.409,16	€ 90,84
03 Realiseren overeenkomst visiedocument	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
04 Deelname in werkgroep 'regelvrij'	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
05 Aanzet ondernemersloket	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
<i>Subtotaal ondernemers- en vestigingsklimaat</i>	€ 15.265,00	€ 15.157,91	€ 107,09

TjakkesRiethorstNijssen⁺
accountants / belastingadviseurs

Postbus 4028 / 6803 EA Arnhem
T (026) 446 04 44 / F (026) 443 64 83
www.tradvies.nl



Rekening StAB 2015 tot en met 31 december

4.2 Citymarketing en lokaal ondernemen			
01 Uitbouw virtueel platform	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
02 Veranding Made in Arnhem in (communicatie)activiteiten	€ 500,00	€ 0,00	€ 500,00
<i>Subtotaal citymarketing en lokaal ondernemen</i>	<i>€ 500,00</i>	<i>€ 0,00</i>	<i>€ 500,00</i>
4.3 Scholing en werkgelegenheid			
01 Terreinbrede bijeenkomst RijnIJssel	€ 500,00	€ 0,00	€ 500,00
02 Ondersteuning bij toegang tot bedrijven voor stages e.d.	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
03 Verkenning samenwerking HAN	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
<i>Subtotaal scholing en werkgelegenheid</i>	<i>€ 500,00</i>	<i>€ 0,00</i>	<i>€ 500,00</i>
4.4 Personeelskosten koepelactiviteiten ondernemersklimaat			
01 Stichtingsbureau werkzaamheden koepel ondernemerskl	€ 12.000,00	€ 5.285,00	€ 6.715,00
<i>Totaal uitgaven koepelactiviteiten impuls ondernemerskl</i>	<i>€ 28.265,00</i>	<i>€ 20.442,91</i>	<i>€ 7.822,09</i>
Totaal uitgaven basistaken	€ 154.378,00	€ 128.570,60	€ 25.807,40
Totaal inkomsten basistaken			€ 145.160,00 € 150.080,00 € 2.160,00

Projecten	ontvangen	betaald	resteert
01 ontwikkeling virtueel platform	€ 2.809,90	€ 2.809,90	€ 0,00
02 juridische procedure IJsseloord 2	€ 20.000,00	€ 20.000,00	€ 0,00
Totaal uitgaven projecten	€ 22.809,90	€ 22.809,90	€ 0,00

Beheertaken	in beheerpot	betaald	resteert
01 Onderhoud bewegwijzering De Overmaat/Rijkerswoerd	€ 8.226,25	€ 651,38	€ 7.574,87
02 Onderhoud CS-borden	€ 4.518,43	€ 1.533,26	€ 2.985,17
Totaal uitgaven beheertaken	€ 12.744,68	€ 2.184,64	€ 10.560,04

Inkomsten beheertaken		
01 nieuwe deelnemers bewegwijzering	€	300,00
Totaal inkomsten beheertaken	€	300,00

Reserveringen 2014	gereserveerd	betaald	resteert
Accountant jaarrekening 2014	€ 2.000,00	€ 2.000,00	€ 0,00
Website	€ 2.500,00	€ 2.214,00	€ 286,00
Herontwikkeling StABis en beheer	€ 2.500,00	€ 0,00	€ 2.500,00
Ontwikkeling virtueel platform	€ 4.780,00	€ 560,00	€ 4.220,00
dekking verschuiving prioriteit naar vervoltraject visie	€ 0,00	€ 4.220,00	-€ 4.220,00
Totaal reserveringen 2014	€ 11.780,00	€ 8.994,00	€ 2.786,00

Nog te ontvangen 2014	openstaand	ontvangen	verschil
BTW 4e kwartaal	€ 0,00	€ 8.123,00	€ 0,00
Beveiliging deelnemersbijdrage 2014	€ 0,00	€ 3.249,75	€ 0,00
Rente spaarrekening 2014	€ 0,00	€ 429,20	€ 0,00
Totaal nog te ontvangen 2014	€ 0,00	€ 11.801,95	€ 0,00

TjakkesRiethorstNijssen⁺
 accountants / belastingadviseurs
 Postbus 4028 / 6809 EA Arnhem
 T (026) 446 04 44 / F (026) 443 64 83
 www.tnadvis.nl



Rekening StAB 2015 tot en met 31 december

Omzetbelasting	betaald	ontvangen	verschil
4e kwartaal 2014	€ -	€ 8.123,00	
1e kwartaal	€ 14.033,00	€ -	
2e kwartaal	€ -	€ 7.080,00	
3e kwartaal	€ -	€ 553,00	
	€ 14.033,00	€ 15.756,00	€ 1.723,00

TjakkesRiethorstNijssen⁺
accountants / belastingadviseurs

Postbus 4028 / 6803 EA Arnhem
T (026) 446 04 44 / F (026) 443 64 83
www.tmadvies.nl



Overzicht vermogen, inkomsten en uitgaven StAB per 31 december 2015

Vermogen per 31-12-2014

Saldo betaalrekening 31-12-2014	€ 3.672,86
Saldo spaarrekening 31-12-2014	9.383,44
Totaal vermogen/saldo op rekening	€ 13.056,30

Waarvan gelabeld 31-12-2014:

> beheer beveiliging	€ 4.518,43
> bewegwijzering De Overmaat/Rijkerswoerd	8.226,25
	€ 12.744,68

Bij/ontvangsten (exclusief BTW)

Ondernemersfonds/gemeente 2014 (basistaken)	€ 110.000,00
Ondernemersfonds extra	32.000,00
Donaties	8.080,00
Project IJsseloord II	20.000,00
Project Virtueel platform	2.809,90
Beheer bewegwijzering 2015	300,00
Beveiliging bijdrage 2014	€ 3.932,30
Rente spaarrekening 2014	429,20
	€ 177.551,40
Omzetbelasting 4e kwartaal 2014	8.123,00
	€ 185.674,40

Af/uitgaven

Bestuur en organisatie	€ 34.038,87
Koepel	35.562,13
Bedrijventerreinen	33.481,69
Ambitie	20.442,91
Project IJsseloord II	20.000,00
Project virtueel platform	2.809,90
Reserveringen 2014	4.774,00
Beheer bewegwijzering	651,38
Beheer beveiliging	1.533,26
	€ 153.294,14
Voorgefinancierde omzetbelasting 4e kwartaal 2015	8.986,00
	€ 162.280,14

Verschil ontvangsten en uitgaven 2015 € 23.394,26

Saldo per 31-12-2014 +/-ontvangsten en -/uitgaven 2015 € 36.450,56

Vermogen per 31-12-2015

Saldo op zakelijke rekening per 31-12-2015	€ 1.308,32
Saldo op zakelijke spaarrekening per 31-12-2015	34.812,64
	€ 36.120,96

Waarvan gelabeld:

> beheer beveiliging	€ 2.985,17
> beheer bewegwijzering	7.874,87
	€ 10.860,04



Overzicht vermogen, inkomsten en uitgaven StAB per 31 december 2015

Nog te ontvangen over 2015

voorgefinancierd BTW 4e kwartaal	€	8.986,00	
rente spaarrekening 2015		292,28	
beveiliging deelnemersbijdrage 2015		2.250,00	
		<hr/>	€ 11.528,28

Nog te betalen over 2015

accountant (jaarrekening 2015)	€	2.000,00
--------------------------------	---	----------

Reserveringen uit 2015

bestuurskosten	€	457,05	
website		3.286,00	
nieuwsbrief/magazine		1.983,74	
vervolgtraject EER Het Broek		2.610,00	
projectkosten bedrijventerreinen		5.000,00	
bedrijvenbijeenkomst W'dijk		440,06	
		<hr/>	€ 15.776,85

